

# Bewertung der Auswirkung globaler Risiken auf den deutschen Wirtschaftsbereich Logistik aus Sicht der Logistikweisen

Prof. Dr. Christian Kille

BVL.digital Webinar, 24.7.2019

## Motivation und grundsätzliche Idee der Initiative

- **Fokus:** Quantitative und qualitative Prognose für das Folgejahr
- **Motivation:** Vergleich der Entwicklung des Wirtschaftsbereichs Logistik mit anderen Branchen
- **Idee:** Verknüpfung der Stärken von Wissenschaft und Praxis
- **Rahmen:** Zwei Gipfeltreffen plus ein Ergebnisbericht pro Jahr
- **Zielgruppe:** Entscheidungsträger aus Wirtschaft und Politik sowie die breite Öffentlichkeit

Hintergrundinformationen  
unter [www.logistikweisen.de](http://www.logistikweisen.de)



## Ein kurzer Blick zurück: Risiken für die Entwicklung des Wirtschaftsbereichs Logistik in 2019

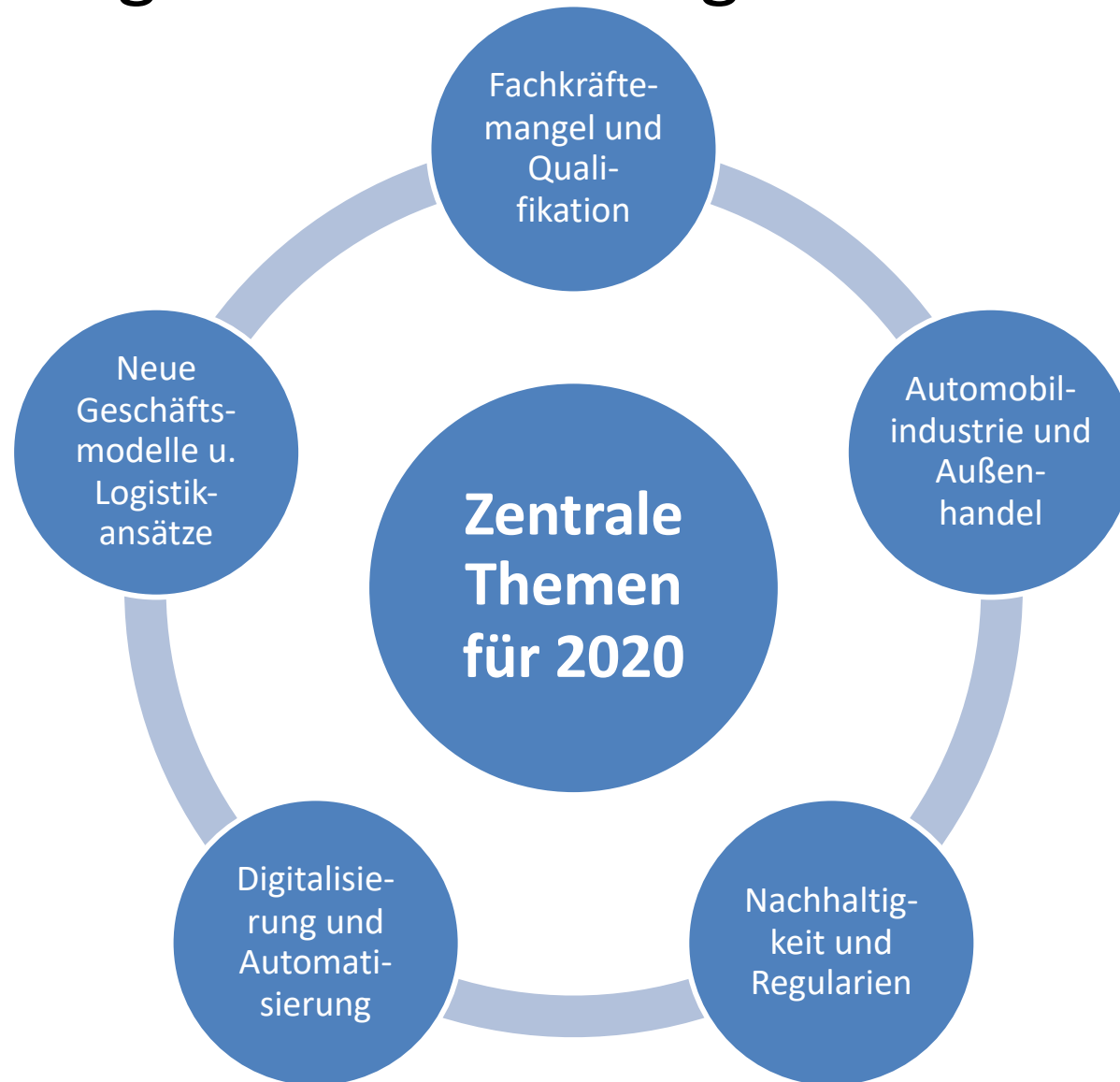
- Risiken im operativen Kontext:
  - Zu wenige Kapazitäten
  - Mangel an Fachkräften
  - Engpässe in den Infrastrukturen

**Update 2019:**  
Der deutliche Rückgang bei Mengen hat den Kapazitätsmangel entschärft

- Risiken im strategischen Kontext:
  - Brexit und Handelskonflikte
  - Digitalisierung und Strukturwandel



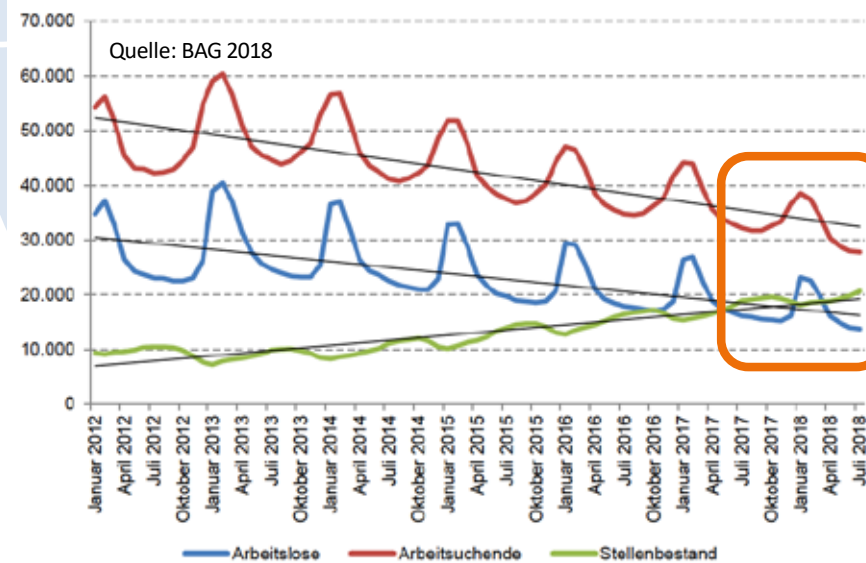
# Ein Blick nach vorne: Zentrale Themen, die die Logistik 2020 bewegen werden



## Fachkräfte bilden elementaren Bestandteil für den Erfolg des Wirtschaftsbereichs Logistik

Fachkräftemangel und Qualifikation

- Wie gestaltet sich die direkte und indirekte Wirkung auf Kosten und Unternehmensentwicklung?
- Welche Trends und Potenziale existieren in der Arbeitswelt von morgen?



## Die weitere gesamtwirtschaftliche Entwicklung hat einen großen Einfluss auf die Logistik

### Automobillogistik in Deutschland

Gesamt: 30,3 Mrd. € bzw. 11%

Ind. Kontraktlogistik: 19 Mrd. € bzw. 25%

Quelle: Schwemmer 2018

### Wachsende Zahl an Konfliktherden

Brexit, Handelskonflikte mit den USA, EU, China, Iran...

- Wie wird die Krise der Automobilindustrie die Logistik belasten?
- Welche Folgen haben Konflikte im Welthandel auf die Logistik?

Automobil-  
industrie  
und Außen-  
handel

Können abnehmende Mengen durch Mehrwertleistungen kompensiert werden?

Verbrennungsmotor: 2.500 Teile



Elektromotor: 250 Teile

=

**Abnehmende Kontraktlogistik?**

Nachhaltig-  
keit und  
Regularien

## Bestrebungen in der Nachhaltigkeit und neue Regularien bergen Risiken für Unternehmen



Neue Geschäftsmodelle u. Logistikansätze

**Dieselfahrzeuge**

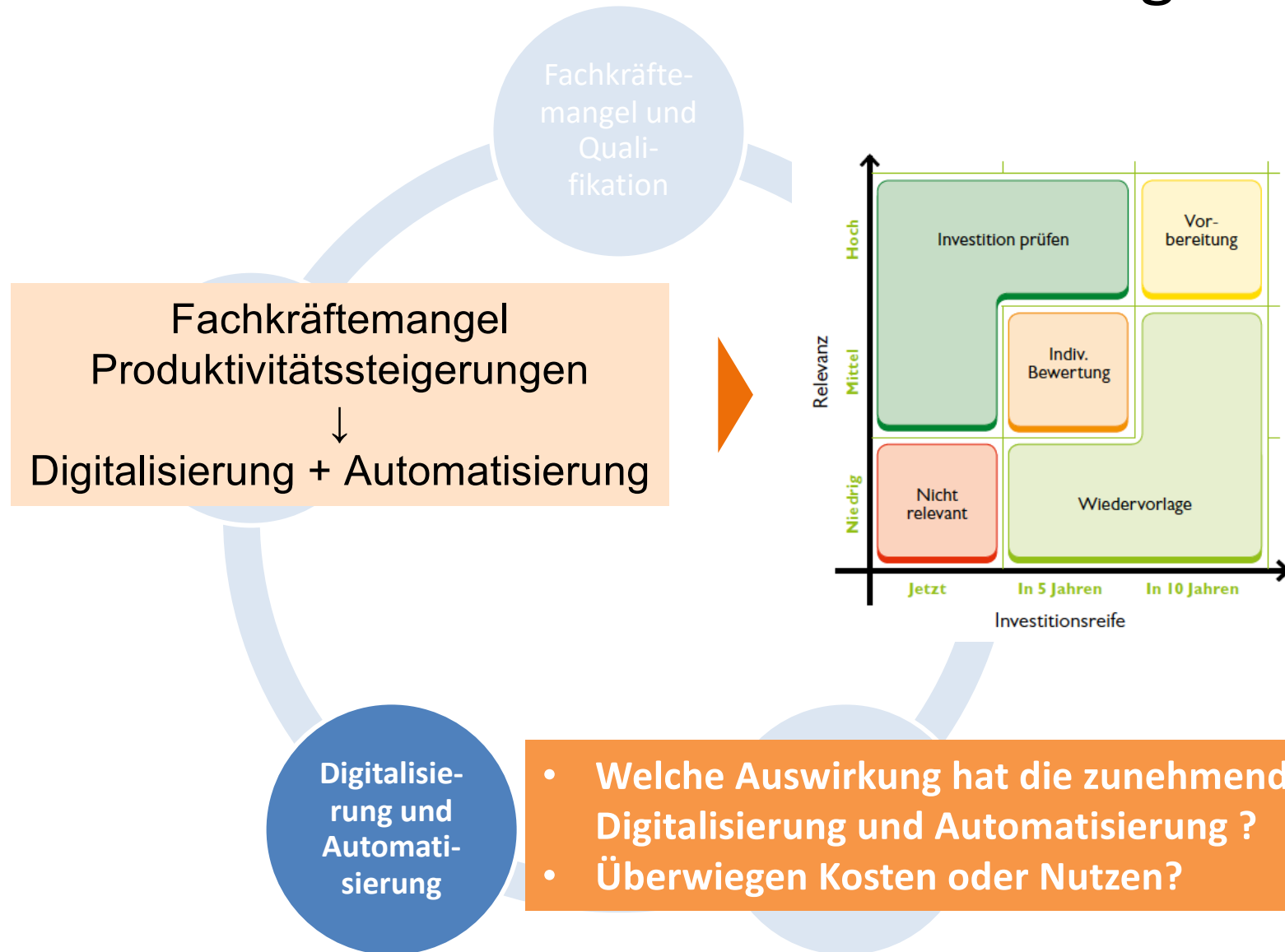
**Umwelthilfe erzwingt Fahrverbote für Euro 5 in Stuttgart**

Bis 2030 dürfen insgesamt nur noch **100 Mio. m<sup>2</sup>** pro Jahr versiegelt werden gegenüber aktuell 300 Mio. m<sup>2</sup>.

- Mit welchen Restriktionen ist zu rechnen?
- Welche Kosten kommen auf die Logistik zu?

Nachhaltigkeit und Regularien

## Die Digitalisierung bedeutet für viele Unternehmen eine Herausforderung





## Unternehmen mit neuer Prägung attackieren etablierte Geschäftsmodelle

- Wie sehen die Effekte auf die Logistik aus?
- Was kann die Logistik von den neuen Ansätzen insgesamt lernen?

Neue Geschäftsmodelle u. Logistikansätze

177 Logistik-Startups in 2016  
353 Logistik-Startups in 2018

Quelle: Göpfert/Seeßle 2018

„Wir werden nicht den Markt selber revolutionieren. Wenn es jemand macht, dann werden wir folgen.“  
Quelle: Abschlussbericht des vom BMWi geförderten Verbundvorhabens „IKT-Wandel“

Digitalisierung und Automatisierung

Fachkräfte-  
d

**"We Start With the Customer and We Work Backward."**  
Jeff Bezos on Amazon's success.



Quelle: CB Insights 2018

# Was die Entwicklung des Wirtschaftsbereichs Logistik besonders beeinflusst – eine Zusammenfassung



# Ich freue mich auf die Diskussion mit Ihnen

---



## **Prof. Dr. Christian Kille**

Programme Director  
University for Applied Science  
Würzburg-Schweinfurt  
Institut für Angewandte Logistik IAL

Münzstr. 12, 97070 Würzburg  
Phone: +49 151 1123 1233

[christian.kille@fhws.de](mailto:christian.kille@fhws.de)  
[www.fhws.de](http://www.fhws.de)

Market Analyst  
Bundesvereinigung Logistik (BVL) e.V.

Schlachte 31, 28195 Bremen  
Phone: +49 151 1123 1233

[kille@bvl.de](mailto:kille@bvl.de)  
[www.bvl.de/blog/author/kille/](http://www.bvl.de/blog/author/kille/)